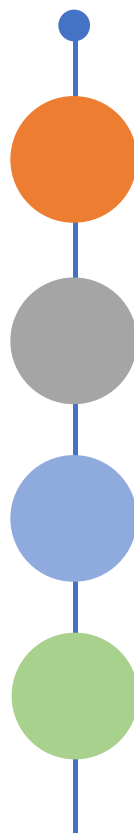


# چالش های موجود در مدیریت مالی دانشگاه



معاونت اداری و مالی  
دانشگاه صنعتی امفهان



بودجه ریزی افزایشی (هزینه ای)

شفافیت در تخصیص بودجه

وجود هزینه های پنهان در اکثر فعالیت ها

زیر ساخت های غیر چابک و غیر پویا جهت درآمدزایی



عدم وجود ساختار بروز کنترل و فریز اعتبارات

کنترل و رسیدگی پس از ایجاد تعهدات مالی

زیرساخت های حقوقی تامین مالی، مشارکت،  
فاینانس



تاخیر در صدور اسناد ، ثبت اسناد و پرداخت  
تعهدات

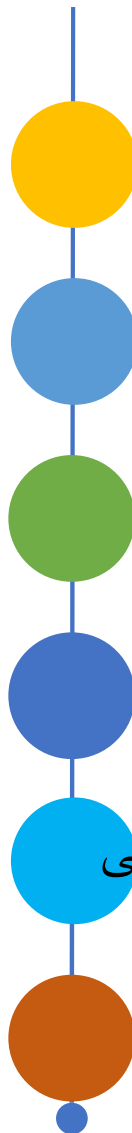
فرایندهای زیاد مالی به دلیل تكثر قوانین  
بالادستی

عدم امکان کنترل اعتبارات در هزینه کردهای  
موازی

کاهش شدید منابع مالی دانشگاه

شفافیت در تسهیم منابع و نیروی انسانی

عدم اتصال سیستم کارگزینی و حقوق دست مزد  
نیروهای شرکتی



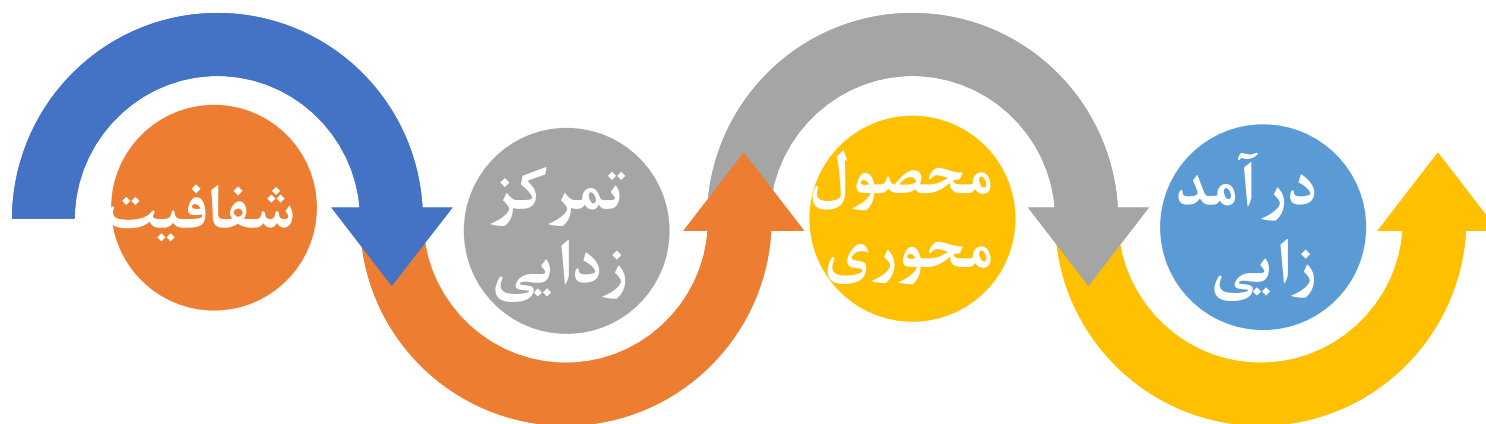
زیرساخت لازم مدیریت یکپارچه مالی و  
اداری

زیر ساخت کنترل اعتبارات

تاخیر در وصول و ثبت درآمدهای اختصاصی



# راهبردها حوزه مالی



## راهبردها حوزه مالی



- شفافیت در قیمت تمام شده هر محصول و سرانه محصول
- شفاف شدن در قیمت گذاری خدمات ستادی
- تعیین هزینه سرانه بکارگیری منابع و امکانات
- شفافیت در تخصیص و کنترل اعتبار
- حذف اعتبارات بلامحل و کلی دانشگاه
- هزینه کرد موضوع هزینه در هر مرکز هزینه بر اساس فرم ۵
- شفافیت در جابجایی اعتبارات و صندوق ها

## راهبردها حوزه مالی

- تعریف مراکز هزینه به تفکیک موضوع هزینه به صورت توزیع شده
- حذف یا کاهش منابع عمومی سازمان دانشگاه
- افزایش اختیارات مدیران در هزینه کرد منابع تخصیصی در اختیار طبق تفاهم نامه بودجه
- درخواست اعتبار توسط کارگزاران و تایید مجوز تخصیص و فریز اعتبار مدیر واحد
- مدیریت اعتبارات از مبدا هزینه کرد و کاهش اسناد تعهدی



## راهبردها حوزه مالی



- تعریف محصول صف بر اساس اهداف و مأموریت دانشگاه
- وزن دهی و اولویت بندی محصولات بر اساس سیاست های کلان دانشگاه در جهت نیل به اهداف دانشگاه نسل ۳
- اصلاح ساختار بودجه بر اساس نرخ بهبود سرانه قیمت تمام شده محصول
- قیمت گذاری محصولات و خدمات ستاد دانشگاه با هدف افزایش بهره وری در پشتیبانی به تولیدات محصولات صف

## راهبردها حوزه مالی

- ایجاد زیرساخت های درآمدزایی مبتنی بر آموزش
- ایجاد زیرساخت های درآمدزایی مبتنی بر خدمات آموزشی
- ایجاد زیرساخت های درآمد زایی مبتنی بر پژوهش
- ایجاد زیرساخت های مالی و حقوقی مبتنی بر شرکت های  
رویشی و روپالیتی محصولات، دانش فنی، کسب گرنت  
پژوهشی



- درآمد ناشی از سهام ممتاز در شرکت های زایشی
- درآمد زایی و بهره وری از منابع و املاک دانشگاه
- ایجاد زیرساخت های حقوقی فاینانس، مشارکت، وقف



## راهبردها حوزه مالی

مثال:

### ایجاد زیرساخت های درآمدزایی مبتنی بر آموزش

- تعیین قیمت تمام شده محصول
- امکان تخصیص شفاف و بروز اعتبارات به واحدهای مجری
- امکان کسب درآمد ارزی
- ...



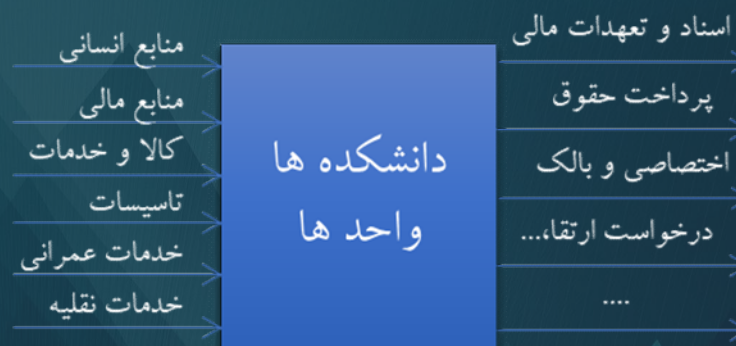
درآمد  
زایی

### ایجاد زیرساخت های درآمدزایی مبتنی بر خدمات آموزشی

- زیرساخت های مالی و حقوقی جهت برگزاری دوره خدمات آموزشی و آزمون ها
- زیرساخت های مالیاتی و بیمه متناسب با خدمات آموزشی



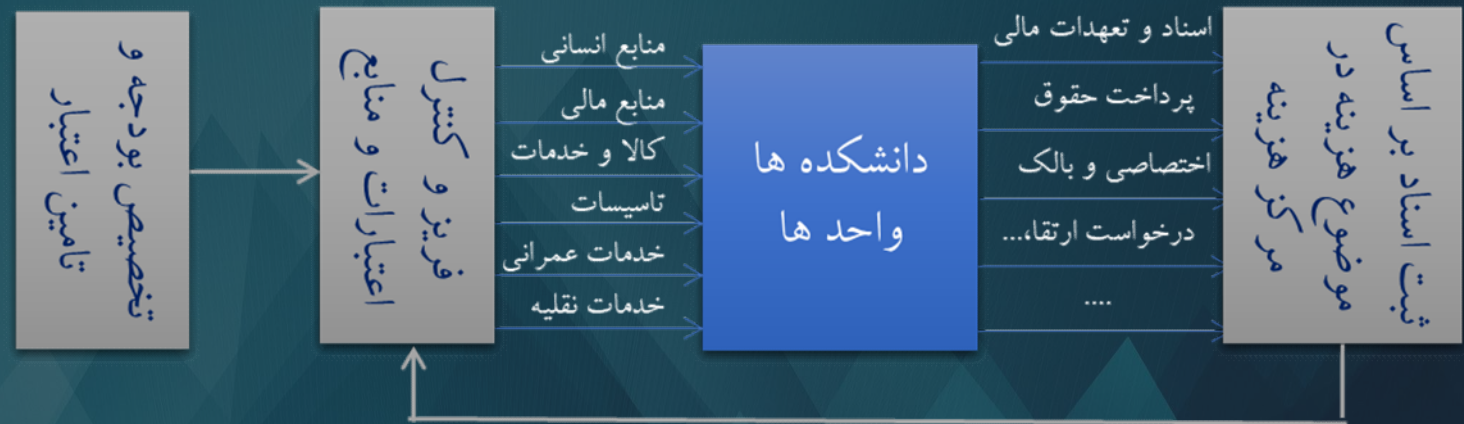
# پیاده سازی مرحله ای ساختار جدید



# پیاده سازی مرحله ای ساختار جدید



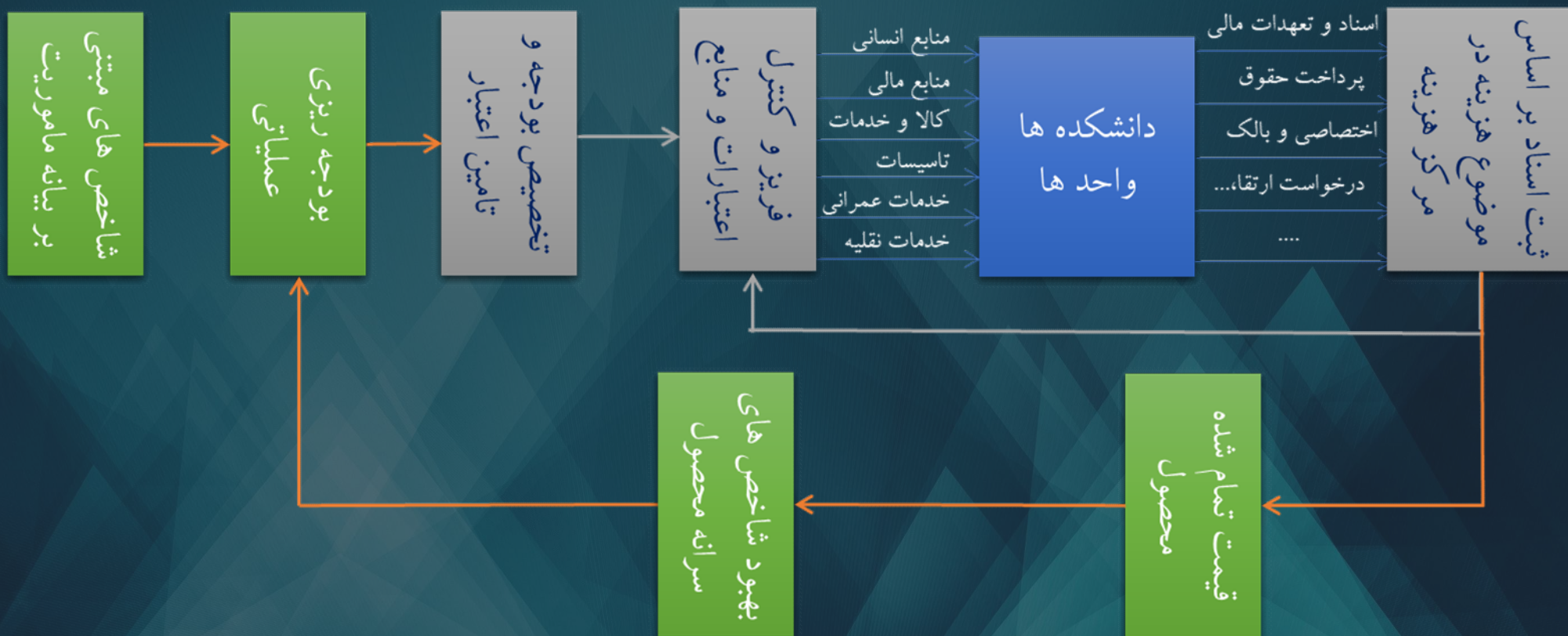
معاونت اداری و مالی  
دانشگاه صنعتی اصفهان



# پیاده سازی مرحله ای ساختار جدید



معاونت اداری و مالی  
دانشگاه صنعتی مازندران



## برنامه‌ها

دسترسی جامع به  
سیستم کنترل و فریز  
اعتبارات

راه اندازی و پشتیبانی  
کلیه درخواست های  
مالی در سیستم جامع  
ERP

اتصال سیستم های  
جانبی حقوق دستمزد،  
انبار و اموال، تدارکات

راه اندازی سامانه  
امور قراردادها،  
ارتباط با صنعت

ایجاد ساختار بودجه و  
کنترل اعتبارات

یکپارچه سازی سیستم  
برنامه ریزی منابع  
Enterprise Resource  
Planning

پیاده سازی سیستم  
حسابداری نوین مبتنی  
بر فرم بودجه



# پیاده سازی مرحله ای ساختار بودجه



معاونت اداری و مالی  
دانشگاه صنعتی مازندران



# پیاده سازی مرحله ای ساختار بودجه

۱ – اصل مرتبط بودن:

هزینه بایستی یک موضوع یا مقصد خاص مرتبط با کالاها یا خدمات و منطبق با منافع نسبی حاصله را نشان دهند.

۲ – اصل قابل قبول بودن:

هزینه های مرتبط با هر موضوع یا مقصد خاص تحت شرایط خاص و تعریف شده ای می توانند قابل باشند.

۳ – اصل انسجام و سازگاری:

نحوه برخورد حسابداری با اقلام هزینه مشابه باید یک دست و منسجم باشد و از دوره ای به دوره بعد از لحاظ تعریف، طبقه بندی و شیوه محاسبه تغییر نکند.

۴ – اصل جامعیت :

هزینه یا بی باید تمام هزینه های فعالیت های یک موسسه را در برگیرد و با حسابهای مالی اصلی موسسه مطابقت داشته باشد